

## Expediente

### Conselheiro Dirigente

Maurício Faria

### Diretor-presidente

Maurício Piragino

### Chefe de Gabinete

Marcos Barreto

### Conselho Editorial

João Antonio da Silva Filho, Maurício Faria, Newton de Lucca, André Guilherme Lemos Jorge, João Henrique Storópoli, Maurício Piragino, Angélica Fernandes, Moacir Marques da Silva, Florestan Fernandes Jr.

### Equipe Editorial

Adriana Manolio, Djair Galvão Freire, Nelson G. Nascimento

### Colaboradores

Massami Uyeda, Eduardo Tuma, Angélica Fernandes, José Renato Nalini, Anderson Carvalho, Renata de Jesus Silva, Daniel Bruno da Silva, Antonia Conceição dos Santos, André Galindo da Costa, Dilson Ferreira da Cruz, Harmi Takiya, Ana Carolina de Araújo Trugillo, Bomfim Alves da Silva Junior, Renata Marè e Danilo André Fuster.

### Projeto gráfico, produção e editoração

Pluricom Comunicação Integrada®

### Capa

BURST Banco de Imagens

### Impressão

Associação Educacional Nove de Julho

ISSN 2526-4486 (impresso)

Escola Superior de Gestão e Contas Públicas  
Tribunal de Contas do Município de São Paulo

Av. Prof. Ascendino Reis, 1130

Vila Clementino — CEP: 04027-000

São Paulo — SP

Tel.: 11 5080-1387

escoladecontas@tcm.sp.gov.br

## Sumário

Revista da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do  
Tribunal de Contas do Município de São Paulo

Publicação cujo objetivo é difundir estudos realizados em diversas áreas de pesquisa, vinculadas ao Direito Público, ao Controle Externo e às Políticas Públicas. Revista de periodicidade semestral.

### Destaque

- 06 **Limites da Discricionariedade Administrativa**  
Massami Uyeda
- 12 **O Papel da Câmara Municipal no Exercício do Controle Externo**  
Eduardo Tuma

### Opinião

- 20 **A Democracia pela Metade: Elementos de Análise Sobre a Baixa Participação das Mulheres nos Espaços de Poder e Decisão**  
Maria Angélica Fernandes
- 32 **O Desafio da Educação 4.0**  
José Renato Nalini

### Políticas Públicas

- 39 **Mulheres na política: a participação das mulheres na Câmara Municipal de São Paulo**  
Anderson Carvalho e Renata de Jesus Silva  
Orientadora: Laís Siqueira Ribeiro Cavalcante

### Controle Externo

- 52 **Mecanismos Democráticos de Controle Social na cidade de São Paulo: o Conselho Participativo Municipal**  
Daniel Bruno da Silva, Antonia Conceição dos Santos e André Galindo da Costa
- 63 **Novos Tempos, Novos Caminhos**  
Dilson Ferreira da Cruz

### Inovação

- 67 **Cidades Inteligentes e o Índice *Cities in Motion* – Case São Paulo**  
Harmi Takiya, Ana Carolina de Araújo Trugillo, Bomfim Alves da Silva Junior e Renata Marè

### Setor Público

- 84 **Burocracia e carreira no setor público: uma análise do cargo de Assistente de Gestão de Políticas Públicas da Prefeitura da Cidade de São Paulo**  
Danilo André Fuster

Os conceitos, opiniões e informações técnicas emitidas são de inteira responsabilidade de seus autores.